

**3 Succession**

Felix Pfeifer quitte Nest

**4 Placements**

Bon début en 2019

**6 Durabilité**

Nest reste le n° 1

**7 Lancement réussi**

La plateforme PartnerWeb

48

JUIN 2019



notable



Chère lectrice, cher lecteur,

L'été s'est d'ores et déjà installé. C'est la saison durant laquelle de nombreuses personnes font une longue pause et rechargent leurs batteries. C'est aussi le cas de Nest, qui envisage en outre l'automne sereinement. Quelques mutations de personnel auront lieu au niveau de la direction. Veuillez consulter la page 3 pour plus de détails à ce sujet. La situation sur les marchés financiers s'est également détendue. Après une année 2018 difficile, 2019 a démarré sous de meilleurs auspices.

Nous sommes aussi sur la bonne voie avec la plateforme PartnerWeb qui permet de simplifier la communication avec nos entreprises affiliées (en page 7). Enfin, nous nous réjouissons que Nest reste le n° 1 pour les critères de durabilité dans un comparatif indépendant de fondations collectives. Plus à ce sujet en page 6 avec un exemple concret.

Nous vous souhaitons un bel été riche en expériences.

Votre équipe Nest

---

#### IMPRESSUM

Paraît chaque semestre **Éditeur** Nest Fondation collective  
**N'hésitez pas à nous faire parvenir vos commentaires :** [notabene@nest-info.ch](mailto:notabene@nest-info.ch)

**Rédaction** Alois Alt, Dr Peter Beriger, Sylvia Brüggemann, Robert Hochstrasser, Diego Liechti, Gabriela Portmann, Stephan D. Sonderegger **Traduction** Text Translate AG, Zurich **Photos** Nest Fondation collective, sauf mention contraire **Conception** Clerici Partner Design, Zurich **Photo de couverture** ranplett – istockphoto.com  
**Impression** Printoset, Zurich

**Papier** Refutura GS, 100 % papier recyclé © 06.2019

---

#### CONTACT

**Nest Sammelstiftung**  
Molkenstrasse 21  
8004 Zürich  
T 044 444 57 57  
F 044 444 57 99

**Nest Fondation collective**  
10, rue de Berne  
1201 Genève  
T 022 345 07 77  
F 022 345 07 79

[info@nest-info.ch](mailto:info@nest-info.ch)  
[www.nest-info.ch](http://www.nest-info.ch)



Trois générations de dirigeants chez Nest Fondation collective : Felix Pfeifer, Peter Beriger et Thorsten Buchert.

## Le cofondateur Felix Pfeifer quitte Nest

**SUCCESSION >>> Mutations au sein de la direction de Nest Fondation collective: le cofondateur Felix Pfeifer quitte le Conseil de fondation après 36 ans d'activité. L'actuel directeur Peter Beriger brigue un siège au Conseil de fondation. Thorsten Buchert lui succède.**

Felix Pfeifer a fortement marqué l'histoire de la caisse de pensions écologique et éthique Nest. Au début des années 80, il fut membre de l'association « Netzwerk für Selbstverwaltung » dont Nest est née en 1983, puis directeur jusqu'à sa retraite en 2009. Felix Pfeifer fut membre du Conseil de fondation dès le début. Il en a été le président de 1986 à 1997, et l'est à nouveau depuis 2011.

L'actuel directeur Peter Beriger s'est porté candidat à la succession de Felix Pfeifer lors de l'Assemblée des délégué-e-s du 12 septembre au Volkshaus de Zurich. Il a déjà été membre du Conseil de fondation entre 2000 et 2010 et dirige Nest depuis dix ans en tant que successeur de Felix Pfeifer. Auparavant, Peter Beriger a occupé plusieurs postes de dirigeant dans des sociétés internationales de conseil et de private equity. Il a entre autres dirigé le conseil aux entreprises de Ernst & Young. Peter Beriger a un doctorat en économie de l'université de Zurich et a suivi une formation postuniversitaire pour cadres dirigeants à la Harvard Business School de Boston.

### **Thorsten Buchert élu nouveau directeur**

Peter Beriger quittera ses fonctions de directeur au 1<sup>er</sup> octobre. Le Conseil de fondation a élu Thorsten Buchert pour lui succéder à l'issue d'une procédure de sélection à plusieurs niveaux. Thorsten Buchert a 43 ans et a occupé diverses fonctions chez Nest. Il a commencé comme assistant au service actuariel et a effectué plusieurs stations avant de devenir responsable de secteur au département comptabilité. Il a également été assistant du directeur à partir de 2005. En 2010, il a obtenu son brevet fédéral de spécialiste en assurances sociales. Il a ensuite suivi le cursus en gestion des caisses de pension de deux ans et demi à la Haute école de Lucerne et obtenu un Master of Advanced Studies à l'automne 2018. Thorsten Buchert dispose ainsi des connaissances théoriques et pratiques nécessaires pour diriger une caisse de pension.

Outre ces mutations de personnel, la direction de Nest Fondation collective sera aussi réorganisée. Thorsten Buchert sera à la tête d'un directoire de trois personnes dont feront partie Diego Liechti, responsable des placements, et une autre personne. Une procédure de recrutement a été ouverte pour le poste vacant.

# L'année de placement 2019 a bien commencé

**PLACEMENTS >>> La reprise sur les marchés financiers a permis à Nest d'obtenir un rendement de 3,9% au premier trimestre. Les pertes subies durant l'année 2018 peu propice aux placements (-1,5%) ont ainsi déjà été largement comblées. Toutefois, les attentes pour le reste de l'année demeurent faibles.**

Contrairement aux attentes de nombreux acteurs du marché, les pertes de l'année précédente ont été plus que compensées en début d'année. L'économie américaine y a contribué. Elle continue en effet à profiter de l'effet stimulant de l'achat de titres par la Fed (« Quantitative Easing ») et des allègements fiscaux.

Les fortes revalorisations sur les marchés des actions en sont l'une des premières conséquences. Les rendements des catégories Actions Suisse (+13,6%), Actions Global (+12,9%) et Actions Pays émergents (+8,7%) sont éloquentes. Les autres catégories de placement affichent également des hausses. Les performances de l'Immobilier Global (+5,7%) et des marchés obligataires étrangers (+3,1%) sont également à relever.

## La crainte d'un recul de la croissance demeure

Malgré un bon début, les attentes pour le reste de l'année 2019 restent faibles. Ainsi, malgré la hausse modérée des indicateurs au premier tri-

mestre, les craintes d'un recul de la croissance demeurent. Mais l'année 2018 s'est avérée difficile, alors que les attentes à la fin 2017 étaient particulièrement élevées.

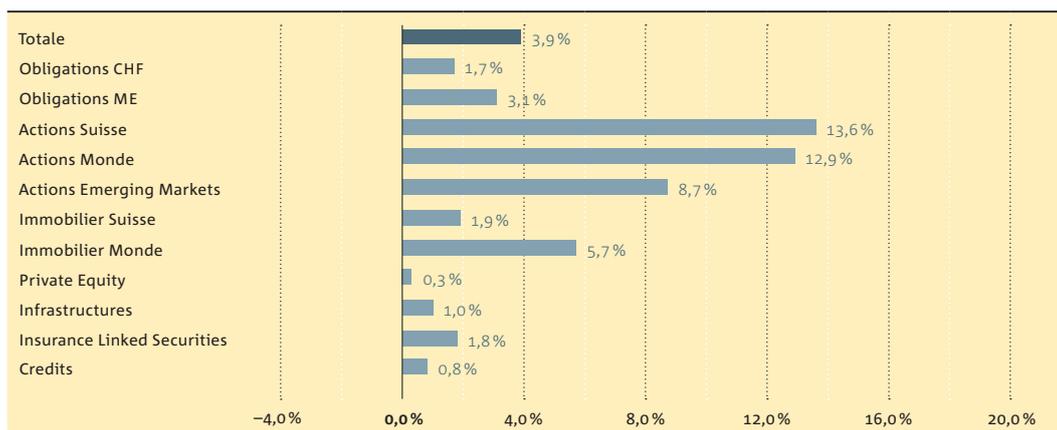
La prolifération nucléaire en Corée du Nord, la situation du Brexit, le programme budgétaire excessif de l'Italie, le conflit commercial entre les États-Unis et la Chine ou les élections présidentielles américaines de l'année prochaine alimentent les incertitudes politiques persistantes.

## Combien de temps les banques centrales vont-elles soutenir les marchés?

Des raisons économiques sont aussi à l'origine de cette question: l'endettement croissant de certains pays et des ménages privés, la hausse des taux d'intérêt aux États-Unis et les craintes liées au retour de l'inflation en sont quelques-unes. En revanche, la faiblesse actuelle de l'inflation et la souplesse de la politique monétaire des banques centrales ne laissent pas entrevoir un recul de la croissance.

Mais les effets sur l'évolution de certaines régions sont encore incertains. Alors que la Fed part sur une politique plus restrictive, la Banque centrale européenne (BCE) maintient sa stratégie expansive. Reste à savoir si la Fed augmentera les taux directeurs deux ou quatre fois cette année et si la BCE se prononcera en faveur d'une hausse en 2019 ou en 2020 seulement.

## RENDEMENTS DES CATÉGORIES DE PLACEMENTS



# La barrière de retenue Beaver: se protéger de l'eau par l'eau

PORTRAIT D'ASSURÉ >>> **Chaque année, les tempêtes et les inondations provoquent des dégâts qui se chiffrent en milliards de francs. Grâce au système mobile de protection contre les intempéries et les inondations Beaver® développé en Suisse, des barrages résistants peuvent être installés rapidement et de manière particulièrement efficace au niveau du personnel et des coûts.**

D'année en année, le dérèglement climatique est à l'origine de tempêtes et d'inondations qui provoquent des dégâts pour des milliards de francs à l'échelle mondiale. Aujourd'hui, les canicules, les violents orages, les précipitations sur plusieurs jours d'affilée ou encore les inondations diluviennes sont des événements courants. La probabilité de catastrophe naturelle a fortement augmenté ces dernières années. De nos jours, ce que l'on appelait autrefois l'« inondation du siècle » est susceptible de se produire tous les cinq ans.

## **Pose rapide, utilisation simple et flexible**

« Le bouleversement climatique est notre meilleur marketing », déclare Andreas Roos, propriétaire et directeur de la société Beaver Schutzsysteme AG. Les barrages souples Beaver permettent d'installer

rapidement et facilement une protection contre les inondations. Ils peuvent être mis en place bien plus rapidement qu'un barrage comparable formé par des sacs de sable. En effet, si l'on opte pour un barrage en sable, il faut d'abord trouver celui-ci, le transporter, le mettre en sac, puis empiler les sacs pour ensuite tout démolir et éliminer le sable.

Le système de protection Beaver permet de lutter efficacement contre les inondations grâce à plusieurs hauteurs de retenue et modèles adaptés aux diverses situations. Ainsi, les parcelles de terrain, les villages, les villes, les cultures, les lotissements, les infrastructures et les objets sont protégés, tout comme les personnes qui se trouvent dans les zones à risque.

## **Efficacité maintes fois prouvée en situation critique dans plus de 30 pays**

Les éléments de barrage Beaver en toile de polyester enduite d'une couche de PVC des deux côtés sont d'abord gonflés à l'air et placés aux endroits désirés. Une fois installés, les barrages sont remplis d'eau. Cette eau est pompée à proximité ou tirée de bornes d'incendie. Les éléments de barrage peuvent être raccordés jusqu'à obtention de la longueur nécessaire.

Le système a été utilisé pour la première fois en situation réelle, un peu avant son lancement sur le marché. Actuellement, les barrages gonflables sont distribués dans plus de 30 pays par quelque 50 partenaires. Au cours des 20 dernières années environ, le barrage Beaver a pu éviter et/ou réduire des sinistres à hauteur de plusieurs millions de francs.



### **Beaver Schutzsysteme AG**

Rothmatte 2  
6022 Grosswangen  
T + 41 (0)79 549 72 60

[www.beaver-ag.com](http://www.beaver-ag.com)

© Beaver Schutzsysteme AG



# Nest reste le n° 1 en matière de durabilité

**DURABILITÉ >>> Nest reste la fondation collective qui favorise le plus les aspects de la durabilité. C'est ce qui ressort d'un comparatif indépendant.**

La durabilité dans les placements est un sujet toujours plus actuel pour le secteur financier et les investisseurs institutionnels comme les caisses de pension. Les objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU et l'accord sur le climat soumettent la branche à la pression grandissante de l'opinion publique. Les investisseurs institutionnels gèrent une grande partie de la fortune globale. Ainsi, l'atteinte des objectifs en matière de climat et de durabilité fait l'objet d'un vif débat. L'Association suisse des institutions de prévoyance ASIP a déjà abordé le sujet dans un guide publié en 2018, en soulignant la prise en compte des risques liés aux facteurs de durabilité dans un portefeuille. Les caisses de pension suisses ont bien compris qu'elles n'avaient pas d'autre choix que celui de se pencher sur la question.

Nest a ancré la durabilité dans ses directives de placement il y a plus de 30 ans. Elle fait ainsi figure de pionnière. Un comparatif indépendant des caisses de pension place Nest loin devant ses concurrents pour ce qui est du respect des critères de durabilité. Lors de cette évaluation, l'institutionnalisation de règles de durabilité dans la stratégie de placement a été prise en compte, tout comme le degré d'application au niveau de toutes les catégories de placement et l'établissement de reportings sur la durabilité.

Selon les directives de Nest, « les placements doivent obéir aux principes usuels du rendement-risque tout en améliorant les conditions de vie en général par la promotion de la compatibilité environnementale et sociale ».

Nest propose ici un concept individuel: les investissements sont effectués en particulier dans des secteurs qui favorisent une évolution durable de l'économie et de la société.

◀ Nest a ancré la durabilité en tant que critère de placement déterminant dans ses directives il y a plus de 35 ans. Elle fait ainsi figure de pionnière. ▶



## Exemple de la bouillie pour bébé bio

**La start-up suisse Yamo est un exemple actuel pour les placements en private equity de Nest.**

Cette petite entreprise encore jeune fabrique des aliments haut de gamme pour nourrissons et petits enfants avec des produits bio de la région. Si les bouillies stérilisées d'autres fabricants ne contiennent plus guère de vitamines ni d'oligo-éléments, il en va autrement des aliments «Yamo». Ceci est dû à la pasteurisation par haute pression, un nouveau procédé encore peu connu en Europe. En outre, aucun additif n'est utilisé.

Il s'agit de répondre aux besoins de la société et à la demande en denrées alimentaires biologiques. Ainsi, les ventes d'aliments bio pour enfants et les zones de culture biologiques connaissent une forte croissance en Europe. L'accent sur l'aspect socio-écologique est aussi un point crucial. Les parents veulent le meilleur pour leurs enfants et sont prêts à payer le prix pour des aliments frais et naturels, notamment



© Yamo

José Blanco, Tobias Gunzenhauser et Luca Michas (de g. à d.) ont fondé Yamo.

s'ils sont certifiés bio. L'objectif de Yamo est de fournir aux parents une alimentation haut de gamme saine pour nourrir leurs enfants sans devoir passer trop de temps en cuisine.

Yamo représente donc aussi une alternative small cap comparée aux grands groupes agroalimentaires qui ne figurent pas dans l'univers de placement de Nest.



© Yamo

## Succès de la nouvelle plateforme de notifications

**TECHNOLOGIE >>> Quelques mois après le lancement de PartnerWeb, quelque 650 entreprises affiliées à Nest Fondation collective profitent déjà de l'offre. La plateforme permet de notifier des mutations très simplement.**

Après le passage au nouveau logiciel de gestion M&S<sup>1</sup> Pension l'été dernier, la plateforme complémentaire PartnerWeb<sup>1</sup> Entreprises lancée en décembre trouve un écho très favorable auprès des entreprises affiliées. Au printemps, quelque 650 entreprises utilisaient déjà ce service, ce qui correspond à près de la moitié des assurés.

PartnerWeb permet aux entreprises de notifier simplement diverses mutations comme les entrées, les sorties ou les modifications de salaires. Après la saisie de la notification, le système transmet immédiatement l'information concernant les (nouveaux) montants imputés aux employés et à l'employeur. Ces notifications déclenchent également des processus internes chez Nest. Les entreprises peuvent consulter en permanence l'avancée du traitement de leur notification en ligne.

Les notifications peuvent être effectuées en ligne via un navigateur (compatible avec tous les programmes usuels) ou mécaniquement via Web-services. La convivialité est ici un point très important. Une aide est proposée à chaque étape de travail, les champs comportent des conseils, et une aide en ligne est apportée pour chaque formulaire.

### Intégration d'améliorations en continu

L'offre PartnerWeb est étendue et améliorée en continu. Les nouveautés à venir sont par exemple la possibilité pour les entreprises de saisir directement d'autres mutations comme les changements d'adresses ou d'état civil des assurés.

Il est aussi prévu d'étendre ce service à d'autres clients. Cet été, les entreprises affiliées de Suisse romande seront invitées à utiliser PartnerWeb à l'avenir également.

# Nouveaux visages chez Nest



Daniel Spycher est entré au service de Nest en décembre 2018. Sa vaste expérience de plus de 20 ans lui permet d'assurer le suivi et le conseil au sein de l'équipe Service clientèle.



Silvia Crotti travaille au sein de l'équipe de conseil depuis janvier 2019. Elle est au bénéfice d'une grande expérience dans le domaine de l'assurance. Avant de s'établir à Zurich, Silvia Crotti vivait à Lugano où elle travaillait pour la société suisse d'assurance Pax.



Ruth Schneider a été engagée par Nest après 8 ans passés au service de la Caisse de compensation du canton de Zurich. En tant que spécialiste en assurances sociales avec brevet fédéral, Ruth Schneider dispose d'une longue expérience dans la LPP et les assurances sociales.

## EXTRAITS DE NOTRE CHARTE

1. **Notre mandat: une prévoyance professionnelle sûre et durable**
2. **Numéro un en matière de placements durables**
3. **Au service des personnes assurées et des entreprises affiliées**
4. **Efficace, innovant et performant**

Vous trouverez la charte complète sur:  
[www.nest-info.ch/fr/home](http://www.nest-info.ch/fr/home)



[www.nest-info.ch](http://www.nest-info.ch)

## CALENDRIER

### Assemblée des délégué-e-s 2018

L'assemblée des délégué-e-s se tiendra le jeudi 12 septembre 2019 au Volkshaus de Zurich.

### Séminaire «Préparation à la retraite»

Dès 58 ans, les assuré-e-s et assurés de Nest reçoivent une invitation personnelle pour ce séminaire très apprécié.

### Information de Nest à ses assuré-e-s

Séance d'information pour les assuré-e-s de Nest qui souhaitent en savoir plus sur leur caisse de pensions.

Date: le jeudi 7 novembre 2019, de 15h30 à 17h30 au Volkshaus de Zurich. Inscription au moyen du formulaire en ligne sur la page Internet de Nest.

### Séminaires de prévention PKRück 2019

Les séminaires sont gratuits pour les assuré-e-s de Nest. Inscription: [www.nest-info.ch/fr/actualite/seminaires](http://www.nest-info.ch/fr/actualite/seminaires)

### News par e-mail

Nous vous informons par notre newsletter électronique. Les inscriptions sont possibles à tout moment. Veuillez vous référer au lien sur la page d'accueil de [www.nest-info.ch](http://www.nest-info.ch). Pour vous désinscrire, procédez directement à partir de la newsletter.